



FEDER Fondo Europeo de Desarrollo Regional



Cofinanciado por
la Unión Europea



MINISTERIO
DE HACIENDA



Fondos Europeos



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL
Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE ESTADO
DE DIGITALIZACIÓN
E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

red.es

OFICINA
Acelera
pyme

COLICV
Oficina Acelera
Pyme

Liderar con IA

Vicent Gadea

Del chat a un proceso que podamos gobernar

@vicentgadea · gadeia.es

Summit 9 · 19 de octubre de 2026



La brecha que viene

DEL CHAT A DELEGAR CON CRITERIO

Chat

Work



Chatear

Preguntas sueltas.
Respuestas que alguien
revisa.



Delegar

Objetivo, contexto,
fuentes,
límites y criterio de
salida.

La diferencia será saber diseñar y supervisar el encargo.

Una IA básica para toda la plantilla

PRIMERA DECISIÓN DE ACCESO



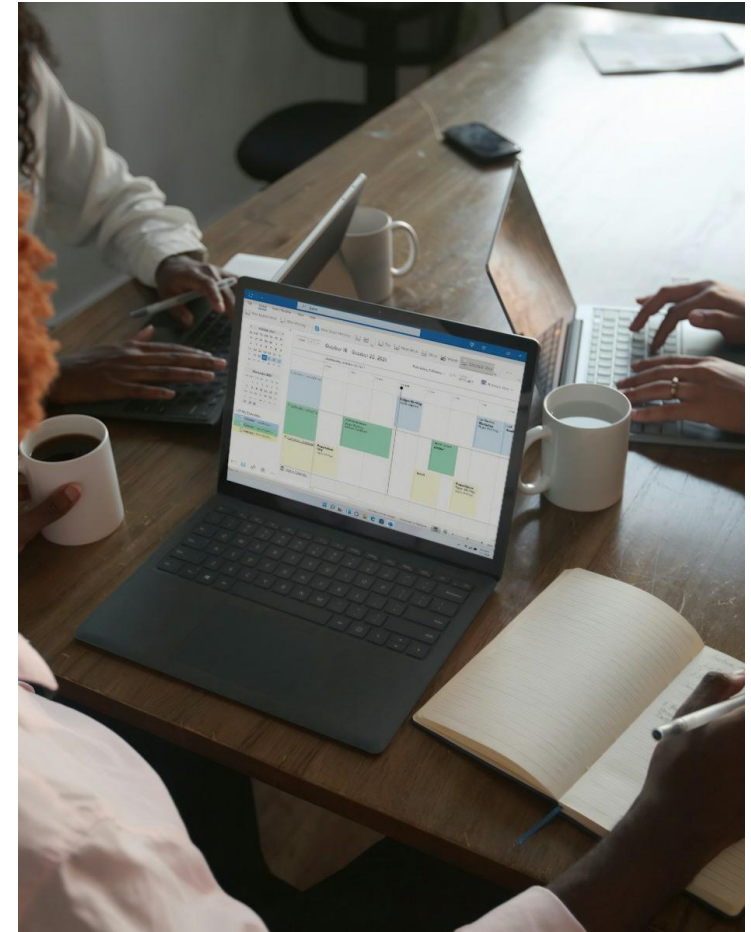
Cuenta corporativa

Copilot Chat o Gemini, según el entorno y las licencias de la organización.



Normas y permisos claros

Un cauce útil para el uso diario reduce la tentación de volcar datos en cuentas personales.



No basta con prohibir: hay que dar una alternativa que funcione.

Seis formas de trabajar con IA

ELEGIR LA FORMA ANTES DE COMPRAR



Chat

Una conversación



Asistente

Ayuda con rol y pautas



Notebook

Pregunta sobre fuentes



Proyecto

Contexto compartido



Skill

Procedimiento reutilizable



Agente

Ejecuta pasos con límites

De conversación a acción: crecen el contexto, los permisos y la necesidad de supervisión.

Empezad por el diagnóstico de madurez

SEIS ÁREAS · CINCO MINUTOS · PRIMERA CONVERSACIÓN



Dirección



Procesos



Datos



Personas



Gobierno



Resultados

Acceso al diagnóstico

summit9.gadeia.es

Pedido → albarán → factura

EL PROCESO REAL, CON SUS DESCUADRES



PEDIDO

Qué se solicitó



ALBARÁN

Qué se recibió



FACTURA

Qué se cobra

P002 · 20 uds pedidas · 18 recibidas · 20 facturadas

P003 · pedido 500 € · factura 515 €

IA señala la diferencia. Una persona decide cómo resolverla.

Datos y personas: el puente del piloto

DOS FUNCIONES DISTINTAS



Rol bisagra

Conecta a dirección y a quienes hacen el trabajo con los perfiles técnicos. Traduce necesidades y límites en ambos sentidos.

Champions

Son quienes ya usan la IA. Hacedlos visibles, dadles tiempo y que ayuden a otros en tareas reales.

Sin datos vigentes y permisos claros, ambos se quedan sin base.

El comité de IA: cinco funciones

UNA MESA DE DECISIÓN PROPORCIONADA



Tecnología

Integración, funcionamiento y mantenimiento



Ciberseguridad

Accesos, exposición e incidentes



Datos

Calidad, fuentes y permisos



Legal

Contratos, privacidad y obligaciones



Personas

Formación, tareas y acompañamiento

Cinco perspectivas; no cinco puestos nuevos.

Al Act: la pirámide depende del uso

CUATRO NIVELES DE RIESGO

Prohibido

Usos inaceptables

Alto riesgo

Requisitos estrictos

Transparencia

Informar cuando proceda

Mínimo riesgo

Uso con pautas y supervisión

Fechas del AI Act y guías prácticas

CALENDARIO VIGENTE TRAS LA REFORMA DE 2026



02.02.2025

Prohibiciones y alfabetización



02.08.2025

Modelos de propósito general



02.08.2026

Reglas generales y transparencia



02.12.2027

Alto riesgo del anexo III



02.08.2028

Alto riesgo integrado en productos

Guías prácticas de AESIA

aesia.digital.gob.es/es/guias

Mañana: una prueba que se pueda revisar



Proceso

Elegir una tarea frecuente



Fuentes

Acordar datos y permisos



Responsable

Decidir quién valida



Medida

Comparar tiempo, calidad y error

Empezad por el diagnóstico y llevad una decisión al comité.



Una primera prueba que ayude a decidir



summit9.gadeia.es



COLICV
Oficina Acelera Pyme

gadeia

Vicent Gadea · @vicentgadea · vicent@gadeia.es | Gadeia · gadeia.es

